



**Tornio**

# Maailmanluokan rajakaupunki

Tornion kaupunkistrategia 2030

**Strategialuonnos ohry 22.2.2022**

Lausuntokierrokselle

**TORNION KAUPUNGINVALTUUSTO**

Hyväksytty XX.XX.2022 § XX



# TORNION KAUPUNGIN VISIO 2030

Tavoiteltava tulevaisuuden tila haluttuna vuonna

**LUONNOS!**

## Strategiset päämäärät Valtuustokauden 2021-2025 strategiset tavoitteet ja toimenpiteet Mittarit

**STRATEGINEN PÄÄMÄÄRÄ 1**  
Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet

**STRATEGINEN PÄÄMÄÄRÄ 2**  
Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet

**STRATEGINEN PÄÄMÄÄRÄ 3**  
Strategiset tavoitteet ja toimenpiteet

**Strateginen päämäärä 1**  
mittarit

**Strateginen päämäärä 2**  
mittarit

**Strateginen päämäärä 3**  
mittarit

**TORNION KAUPUNGIN KÄRKIHANKKEET VALTUUSTOKAUDELLA 2021-2025**

**TOIMINTAPERIAATTEET**  
Näin toimimme

**TOIMINTA-AJATUS**  
Kaupungin perustehtävä

# Sisällysluettelo

**LUONNOS!**

1. Esipuhe
2. Johdanto
3. Strategiaprosessin kuvaus
4. Toimintaympäristöstä lyhyesti
5. Tornion kaupungin toimintaperiaatteet ja toiminta-ajatus
6. Tornion kaupungin visio 2030
7. Valtuustokauden 2021-2025 strategiset tavoitteet ja toimenpiteet
8. Tornion kaupungin kärkihankkeet
9. Kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi

# 1. Esipuhe

Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja + kaupunginjohtaja

**LUONNOS!**

## 2. Johdanto

**LUONNOS!**

**Kaupunkistrategia on kuntalaissa (410/2015) määritelty lakisääteinen asiakirja.** Kuntalaissa on määrätty kuntastrategian osalta asiakirjan hyväksymisestä (§ 14), alueellisen toimielimen kuulemisesta (§ 36), strategiasisällöstä (§ 37), johtamisesta (§ 38), tietojen saatavuudesta (§ 109) ja talousarvio- ja suunnittelusta (§ 110).

Kaupungin toimintaa johdetaan valtuuston hyväksymän kaupunkistrategian mukaisesti ja vuosittainen talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että ne toteuttavat kaupunkistrategiaa ja edellytykset kaupungin tehtävien hoitamiseen turvataan.

**Tornion kaupunkistrategia 2030 on kaupunkimme tärkein johtamista ja toimintaa ohjaava strategisen tason asiakirja, kaupungin päästrategia, jossa kaupunginvaltuusto linjaa toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteita. Tornion kaupunkistrategia 2030 kokoaa yhteen kaupungin kehittämisen päälinjaukset ja painopisteet valtuustokaudeksi 2021-2025.**

Tornion kaupunkistrategiassa linjattujen toimenpiteiden avulla on määrä edistää torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta, vahvistaa kaupungin elinvoimaa sekä kehittää julkisia palveluja kestäväällä tavalla.

Tornion kaupunkistrategian ajanmukaisuutta arvioidaan vähintään kerran valtuustokaudessa.

### 3. Strategiaprosessin kuvaus

**LUONNOS!**

Tornion kaupunkistrategian laatimisesta on vastannut kaupunginhallituksen 6.9.2021 § 305 perustama ohjausryhmä, jonka puheenjohtajana toimi kaupunginvaltuuston puheenjohtaja Markku Ponkala ja sihteerinä kehitysjohtaja Sampo Kangastalo. Ohjausryhmä kokoontui työn aikana XX kertaa (23.9.2021, 17.11., 17.12., 22.2.2022)

Strategiatyössä on hyödynnetty Tornion kaupunkistrategia 2017-2021 väliarviointia (kevät 2020), Tornion kuntalais- ja päättäjätutkimusten tuloksia (2020) sekä USO6, TOK3 ja Tuottavuutta ja työhyvinvointia jokivarteen - hankkeiden työpanosta.

Strategiaprosessin yhteydessä pidettiin syksyllä 2021 työpajoja sekä kaupungin esihenkilöille (15.10. ja 24.11.) että luottamushenkilöille (4.11. ja 8.12.). Kaupunkiorganisaation sisällä strategiatyöhön osallistui työpajojen kautta noin 100 henkilöä. Kaupunginvaltuuston infokokouksissa ja esihenkilöpäivillä käsiteltiin kaupunkistrategian valmistelutilannetta useaan otteeseen.

Tornion kaupunkistrategiaa valmisteltiin myös mm. TOK3 hankkeen konserniasioita käsittelevässä työpajassa (10.11.2021), elinkeino-ohjelman työpajoissa Business Tornion puitteissa (mm. 18.11. ja 17.12), torniolaisten järjestöjen toimijatrefeillä (1.12.), kaupungin johtoryhmän erillisessä henkilöstöasioita käsittelevässä työpajassa (16.12.) sekä johtoryhmän USO6 -hankkeen sparrauksessa (7.2. ja 14.2.2022).

**LUONNOS!**

Torniolaisia osallistettiin mm. kaupungintalon avoimet ovet -tapahtumassa 1.10.2021 sekä Tornion perinteisillä syysmarkkinoilla 7.-8.10.2021.

Tornion kaupunginhallitus asetti kokouksessaan XX strategialuonnoksen nähtäville ajalle XX.XX-XX.XX otakanta.fi -palveluun. Strategialuonnokseen saatiin XX kommenttia.

Strategialuonnoksesta pyydettiin kuntalain § 36:n mukaiset lausunnot alueellisilta toimielimiltä (Perämeren jätelautakunta, Meri-Lapin ympäristölautakunta, Meri-Lapin ympäristöterveys- ja joukkoliikennejaosto sekä Tornionlaakson museon johtokunta).

Tornion kaupungin yhteistyötoimikunta käsitteli kaupunkistrategiaa XX.XX.2022 ja Tornion kaupunginvaltuusto hyväksyi Tornion kaupunkistrategian XX.XX.2022.

## 4. Toimintaympäristöstä lyhyesti

**LUONNOS!**

- ❑ **Väestön ikärakenteen muutos** muuttaa julkisten palvelujen kysyntää ja tarjontaa merkittävästi. Samanaikaisesti **osaavan työvoiman saatavuudesta** on jo nyt pulaa eri puolilla maata ja useilla toimialoilla. Torniossa väestö ikääntyy ja vähenee väestöennusteen mukaisesti hieman vuoteen 2040 mennessä.
- ❑ **Ilmastonmuutos** kannustaa ja velvoittaa eri toimijat kestävään ja vihreään liiketoimintaan
- ❑ **Koronaviruspandemia** muutti maailmaa pysyvästi 2020-2022 (työskentely, matkailu, liikenne...)
- ❑ **Suomen julkinen talous** ei ole kestävällä pohjalla. Sopeuttamistoimia ja rakenteellisia uudistuksia vaaditaan edelleen.
- ❑ **Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen** myötä kuntien tehtävät ja talous muuttuvat merkittävästi jo vuonna 2023. Torniossa sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut sekä pelastustoimi siirtyvät Lapin hyvinvointialueelle.
- ❑ **Työllisyyden hoidon järjestämisvastuun määrä siirtyä valtiolta kunnille vuoden 2024 aikana.** Torniossa uudistusta valmistellaan jo etupainotteisesti osana Lapin työllisyyden kuntakokeilua.
- ❑ **Tornion lähialueilla ja erityisesti Ruotsissa on käynnissä historiallisen suuret eli yli 100 miljardin euron investoinnit tulevien 20 vuoden aikana.** Tämä luo uusia mahdollisuuksia paikalliselle elinkeinoelämälle.



# 5. Tornion kaupungin toiminta-ajatus ja toimintaperiaatteet

**LUONNOS!**

## Toiminta-ajatus

**Me olemme elämäsi kumppani ja kotikaupunki.**

- 1) Tuemme torniolaisten hyvinvointia
- 2) Edistämme alueen elinvoimaa ja
- 3) Järjestämme palvelut kestävästi ja rajattomasti

## Toimintaperiaatteet

**Rohkea** Uudistamme ja kehitämme kaupungin palveluja alati muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin vastaten. Meillä on rohkeutta olla luovia ja kokeilevia. Meillä on uskallusta sekä onnistua että epäonnistua!

**Turvallinen** Luomme turvalliset puitteet torniolaisten sujuvalle arjelle (hallinto- ja päätöksenteko, julkiset palvelut, elinkeinoelämä, asuin- ja elinympäristö, osallisuus, yhteisöllisyys).

**Kestävä** Toimimme vastuullisesti ja kestävästi huomioiden toiminnassamme ympäristön, talouden ja ihmisen tasapuolisesti (ekologinen, ekonominen ja sosiaalinen kestävyys, YK Agenda 2030).

## 6. Visio 2030

# TORNIO MAAILMANLUOKAN RAJAKAUPUNKI 2030

**LUONNOS!**

Tornio on ollut perustamisvuodestaan 1621 lähtien maailman kartalla. Ensimmäiset 168 vuotta (1621-1789) Tornio oli maailman pohjoisin kaupunki. Yli 400-vuotisen kaupunkihistoriansa aikana Tornio on ollut useiden sotien ja kriisien näyttämönä. Tämä on edellyttänyt alueen asukkailta poikkeuksellista resilienssikykyä. Tornioista ovat ponnistaneet maailmalle lukuisat kulttuurin moniottelijat ja eri urheilulajien maailmanmestarit aina olympiavoittajiin saakka. Torniossa on myös kehitetty maailmanluokan palveluinnovaatiota ja kaupunki on tunnettu maailmalla TornioHaparanda rajayhteistyöstään. Torniossa on nykyisin mm. maailmanluokan terästeollisuus- ja kiertotalousosaamista. Luonnoltaan Tornio on ainutlaatuinen. Lapin vuodenajat, Perämeren kansallispuisto, Euroopan pisin vapaana virtaava joki (Tornionjoki) ja Tornionlaakson kansallismaisema ovat maailmanluokan luontoelämyksiä. Maailmanluokan kulttuuriperinnöstä ovat esimerkkeinä Torniossa jo oleva UNESCO:n maailmanperintökohde (Struven ketju) ja hakuprosessissa oleva Kukkolankosken perinnekalastus (aineeton kulttuuriperintö).

**Tornio on ollut vuosisatojen ajan maailmanluokan rajakaupunki**

**ja sitä me haluamme olla myös jatkossa!**



# 7.1. Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki

**LUONNOS!**

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>1. Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä asuin- ja elinympäristö</b>	1.1. Tornion yleiskaavan ja maapoliittisen ohjelman ajantasaistaminen
	1.2. Monipuolinen asuntotonttituotanto (tavoitetaso 30 tonttia / vuosi), uudet ja laajenevat asuinalueet. Uusien asuinalueiden tavoitteellinen toteuttamisjärjestys määritellään maapoliittisessa ohjelmassa.
	1.3. Tornion ydinkeskustassa Tullinranta-Aittakenttä alueen kehittäminen (Two Cities - One Heart, rajan viranomaiskeskus)
	1.4. Tornion kaupungin virkistysalueiden ja -reittien kehittäminen (mm. rantareitti Haaparanta Sundholmen - Tornio Näränperä)
<b>2. Kestävä kaupunkikehitys ja sujuvat liikenneyhteydet</b>	2.1. Tornion ilmasto-ohjelman laatiminen (uusi ohjelma)
	2.2. Kestävien ja uusiutuvien energiamuotojen edistäminen (LNG, vety, biokaasu, tuulivoima)
	2.3. Näränperän tulvapenkereen korottaminen yhteistyössä Haaparannan kanssa
	2.4. Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen (Unescon aineeton kulttuuriperintöhaku, Tornionjoen riippusilta, asemakaavoitus)
	2.5. Kestävien liikkumismuotojen kehittäminen (joukkoliikenne, kävely ja pyöräily, sähkö- ja kaasuautoilu) <i>Haaparanta-Tornio-Helsinki uusi henkilöjunayhteys 2025-, Kemi-Tornion lentoaseman lentoliikenteen turvaaminen, TornioHaaparanta Matkakeskuksen kehittämistarve</i>
	2.6. Nopeiden tietoliikenneyhteyksien (valokuitu) edistäminen erityisesti Tornion taajama-alueella

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>3. Kansainvälisesti houkutteleva yritys- ja investointiympäristö</b>	3.1. Yrittäjämynönteinen elinkeinopolitiikka ja päätöksenteko
	3.2. Tornion suurteollisuuden ja pk-yritysten liiketoiminnan sijoittautumis-, kasvu- ja kehitysmahdollisuuksia tukevat toimenpiteet
	3.3. Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta uusilla ja kehitettävillä yritysalueilla (Kromilaakso, Arctio, Kyläjoki, Torppi)
	3.4. Aktiivinen sijoittautumis- ja yhteismarkkinointi
	3.5. Tornion kansainvälisen matkailuvetovoiman kehittäminen ja matkailun toimintaedellytysten vahvistaminen (Master plan, Two Countries – One Destination OD)
<b>4. Osaajien Tornio</b>	4.1. Tornion kaupungin aseman vahvistaminen Lapin toisen asteen koulutuskeskuksena
	4.2. Tiivis oppilaitosyhteistyö (mm. kumppanuussopimukset Lappia, Lapin AMK, Peräpohjolan Opisto), uusien yhteistyömallien kehittäminen + yliopistoyhteistyö
	4.3. Osaavan työvoiman saatavuuden varmistaminen ja kohtaantohaasteiden purkaminen
	4.4. Lapin työllisyyden kuntakokeilun läpivienti Torniossa 1.3.2021-30.6.2023
	4.5. Valmistaudutaan TE -palvelujen järjestämisvastuun siirtoon valtiolta kunnalle 2024

**LUONNOS!**

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana</b>	5.1. TornioHaparanda kaksoiskaupunki yhteistyön kehittäminen yhteisesti hyväksytyyn toimintasuunnitelman pohjalta, rajayhteistyön pääsopimuksen uudistaminen
	5.2. Pohjoismaisen yhteistyön edistäminen paikallis- ja aluetasolla (mm. TornioHaparanda, Perämerenkaari, Tornionlaakso)
	5.3. Arctic Mayors Forum toimintaan osallistuminen 2021-2025, päätös jatkosta valtuustokauden lopulla.
	5.4. Kansallisten verkostojen hyödyntäminen kaupungin kehittämisessä mm. Kuntaliitto ja Seutukaupungit
	5.5. Oulu 2026 kulttuuripääkaupunkivuoden hyödyntäminen erityisesti kulttuurin toimialalla

**LUONNOS!**

Mittari	Kuvaus
Väestönkehitys	Tilastokeskus, <a href="https://www.stat.fi/tup/statfin/index.html">https://www.stat.fi/tup/statfin/index.html</a>
Työttömyysaste %	Lapin ELY-keskus, Lapin työllisyyskatsaus, luvut päivittyvät kuukausittain <a href="https://www.ely-keskus.fi/ely-lappi-tyollisyyskatsaukset">https://www.ely-keskus.fi/ely-lappi-tyollisyyskatsaukset</a>
Työpaikkakehitys lkm	Tilastokeskus <a href="https://www.stat.fi/tup/statfin/index.html">https://www.stat.fi/tup/statfin/index.html</a>
Yrittäjien kuntabarometri	Suomen Yrittäjät, tutkimus joka toinen vuosi: 2020, 2022... <a href="https://www.yrittajat.fi/tutkimus-aiheet/yrittajien-kuntabarometri-ent-elpo/">https://www.yrittajat.fi/tutkimus-aiheet/yrittajien-kuntabarometri-ent-elpo/</a>
Kaupunkikeskustan elinvoimamittaus	Elävät Kaupunkikeskustat ry. / EKK ry. <a href="https://www.kaupunkikeskustat.fi/">https://www.kaupunkikeskustat.fi/</a>
Matkailun vetovoima	Visit Finland, Tilastotietokanta Rudolf: <a href="http://visitfinland.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/VisitFinland">http://visitfinland.stat.fi/PXWeb/pxweb/fi/VisitFinland</a>
Oppilaitokset ja koulutustarjonta	Kaupungissa toimivat oppilaitokset ja niiden koulutustarjonta
Tonttituotanto	
Toteutuneet investoinnit	

## 7.2. Hyvinvoiva ja osallistuva kuntalainen

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet</b>	6.1 Hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävien elintapojen tukeminen palveluissa sekä esteettömät puitteet torniolaisten omaehtoiselle hyvinvoinnin edistämiseksi
	6.2 Tornion kaupungin ja Lapin hyvinvointialueen välisten yhdyspintojen tunnistaminen ja tarvittavien yhteistyörakenteiden luominen kunnassa ja hyvinvointialueella (mm. oppilashuolto, kotouttaminen, ehkäisevä päihdetyö)
	6.3 Yhteistyö ja edunvalvonta Lapin hyvinvointialueen suuntaan torniolaisten palvelujen turvaamiseksi sairauksien ennaltaehkäisyssä ja sairaanhoidossa
	6.4. Kaikenikäisten syrjäytymisen ehkäisy kuntalaisten palveluissa ja toimijayhteistyössä
	6.5 Kuntalaisten hyvinvointiin, terveyteen ja turvallisuuteen vaikuttavien päätösten vaikutukset arvioidaan ennalta
<b>7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut</b>	7.1. Sähköisten kuntapalveluiden kehittäminen asiakaslähtöisesti
	7.2. Palveluverkkoselvitys ja päätös tulevaisuuden palveluverkosta (erityisesti koulu- ja päiväkotiverkko)
	7.3. Uuden kirjastoauton monikäyttöinen hyödyntäminen mobiilina palvelupisteenä
	7.4. Yritysten ja kolmannen sektorin kanssa tehtävän yhteistyön tiivistäminen palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (esim. palveluseteli)
	7.5 Kuntarajat ylittävä yhteistyö palveluiden järjestämisessä ja tuottamisessa (erityisesti Meri-Lapin kunnat + Haaparanta, Ruotsi)

**LUONNOS!**

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen</b>	8.1 Tornion kulttuuriohjelman laatiminen (uusi ohjelma)
	8.2 Tornion ydinkeskustan elävöittäminen tapahtumilla. Päätös PLO ja Happy New Twice tapahtumien jatkosta. Meän Kesä konseptin kehittäminen
	8.3 Kulttuurikartano 2026 / 2030 -hanke
	8.4. Liikunta- ja urheilupaikkojen käyttöasteen nosto ja ympärivuotisuus (esim. Pohjan stadion)
	8.5. Liikunnanohjaus- ja neuvontaresurssien sekä liikkumisympäristöjen poikkihallinnollisen yhteistyön ja toimijayhteistyön edistäminen (seurakokous, erityisliikunnan resurssit, liikuntaneuvonta (Teaviisari –indikaattori), liikuntatoimi – tekninen toimi –yhteistyö)
	8.6 Torniolaisten aktivoiminen vapaan sivistystyön pariin
<b>9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki</b>	9.1 Tornion osallisuusmallin toimeenpano
	9.2 Kaupungin ja lakisääteisten ja vapaaehtoisten vaikuttamistoimielinten yhteistyön kehittäminen palvelujen suunnittelussa ja kehittämisessä
	9.3 Veto- ja pitovoimaa vahvistava, yhteisöllisyyttä rakentava asukasviestintä ja -markkinointi
	9.4 Yhteisöllisten tapahtumien ja matalan kynnyksen kohtaamispaikkojen luominen ja mahdollistaminen
	9.5 Tornion kaupunki mahdollistaa verkostoille, yhteisöille ja seuroille (ml. kolmas sektori) hyvät puitteet toimia ja tehdä yhteistyötä (viestintä, tilat, saavutettavuus)

**LUONNOS!**

Mittari	Kuvaus
HYTE-kerroin <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Prosessi-indikaattorit 14 kpl</li> <li>▪ Tulosindikaattorit 6 kpl</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Peruskoulut 4 kpl, liikunta 5 kpl, kuntajohto 5 kpl</li> <li>▪ Toimeentulotuki, koettu terveys, ylipaino, työkyvyttömyyseläke, kaatumishoitojaksot, koulupudokkaat</li> </ul> <p style="color: red; text-decoration: underline;"> <a href="https://thl.fi/fi/web/hyvinvoinnin-ja-terveyden-edistamisen-johtaminen/hyvinvointijohtaminen/hyvinvointijohtaminen-kunnassa/hyte-kerroin-kannustin-kunnille">https://thl.fi/fi/web/hyvinvoinnin-ja-terveyden-edistamisen-johtaminen/hyvinvointijohtaminen/hyvinvointijohtaminen-kunnassa/hyte-kerroin-kannustin-kunnille</a> </p>
TEA-viisari	<p style="color: red; text-decoration: underline;"> <a href="https://teaviisari.fi/teaviisari/fi/index">https://teaviisari.fi/teaviisari/fi/index</a> </p>
Kouluterveyskysely	<p style="color: red; text-decoration: underline;"> <a href="https://thl.fi/fi/tutkimus-ja-kehittaminen/tutkimukset-ja-hankkeet/kouluterveyskysely">https://thl.fi/fi/tutkimus-ja-kehittaminen/tutkimukset-ja-hankkeet/kouluterveyskysely</a> </p>
Kuntalais- ja päättäjätutkimukset	
Imago- ja vetovoimatutkimukset	
Toteutuneet toimenpiteet	



## 7.3. Toimiva kaupunkikonserni ja Lapin vetovoimaisin kuntatyönantaja

Valtuustokauden 2021-2025 strateginen tavoite	Toimenpiteet
<b>10. Kestävä kunta- ja konsernitalous</b>	10.1 Talouden tasapainottaminen ja sopeuttaminen vastaamaan uutta kuntaa 1.1.2023-
	10.2 Kaupungin ja konsernin kokonaisinvestoinnit mitoitetaan rahoituksellisesti kestäväälle tasolle
<b>11. Hyvä hankintapolitiikka luo elinvoimaa</b>	11.1 Ekologisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävät ja vastuulliset hankinnat (hankintalinjaukset)
	11.2 Tornio-kaupunkikonsernin hankintaosaamisen ylläpito ja vahvistaminen (hankintaohje, koulutukset)
<b>12. Uudistuva kaupunkikonserni ja vaikuttava omistajapolitiikka</b>	12.1 Varautuminen konsernirakenteen muutoksiin ja konserniohjeen ajantasaistaminen
	12.2 Omistajapoliittisten tavoitteiden määrittely ja ajantasaistaminen
	12.3 Omistajaohjauksen menettelytapojen kehittäminen
	12.4 Kiinteistö- ja toimitilasalkun mukaiset toimenpiteet - huomioidaan järjestelyt Lapin hyvinvointialueen kanssa
	12.5. Kaupunkiorganisaation ja hallintosäännön uudistaminen 2022-2023
<b>13. Henkilöstöstä huolehtiva työnantaja</b>	13.1 Tornion kaupungin henkilöstöohjelma <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Osaavan työvoiman varmistaminen nyt ja tulevaisuudessa</li><li>▪ Henkilöstön työhyvinvoinnista huolehtiminen</li><li>▪ Tavoitteellinen ja henkilöstölähtöinen johtaminen</li></ul>

**LUONNOS!**

Mittari	Kuvaus
Kuntakonsernin talouden tunnusluvut	Kuntalaki 410/2015: 110 §, 118 § ja 119 §
Työhyvinvointikysely	
Henkilöstökustannukset	Palkkakustannukset + henkilösivukulut
Htv. määrä	
Terveysperusteiset poissaolot	
Hankintoihin liittyvä mittari?	

**LUONNOS!**

## 8. Tornion kaupungin kärkihankkeet

**LUONNOS!**

Hanke-esitys	Kuvaus
<b>1. Liikenteen edunvalvontahankkeet</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Haaparanta-Tornio-Helsinki uusi henkilöjunayhteys 2025-</li><li>▪ Röyttä-Elijärvi rataosuuden perusparannus ja sähköistäminen</li><li>▪ Kemi-Tornion lentoaseman lentoliikenteen turvaaminen</li><li>▪ Tornion Röyttän sataman ja meriväylän kehittäminen (mm. sataman TEN-T status ja meriväylän geometria)</li><li>▪ Vt. 21 Tornio-Kilpisjärvi yhteysvälin parantaminen</li><li>▪ Vt. 29 / E4 Tornionjoen sillan peruskorjaus</li></ul>
<b>2. Pohjan Stadion 2030</b>	Tavoitteena on nykyisellään vajaakäytöllä olevan Pohjan Stadionin käyttöasteen nosto. Tehdään käyttäjäselvitys sekä sen pohjalta esitys kehittämistarpeista ja mahdolliset investoinnit.
<b>3. Suurinvestointien houkuttelu Tornioon</b>	Kehitetään ja luodaan valmiuksia (mm. markkinointi, maankäyttö, työvoiman saatavuus) elinkeinoelämän suurhankkeiden houkuttelemiseksi Tornioon. Potentiaalisia sijoittautumisalueita ovat Arctio, Kyläjoki ja Kromilaakso.
<b>4. Kukkolankosken alueen kestävä kehittäminen</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Unescon aineeton kulttuuriperintöhaku</li><li>▪ Tornionjoen riippusilta, uusi yhteys Ruotsiin</li><li>▪ Kukkolankosken alueen asemakaavoitus</li></ul>

Hanke-esitys	Kuvaus
<p><b>5. Kulttuurikartano 2026 / 2030</b></p> <p><i>Aineen taidemuseo, Tornionlaakson museo, kulttuuritoimisto, Joulu- ja lelumuseo Lekkermannin, Åströmin kartano, kirjasto, kesäteatteri, Tornion vanhin katu, jazzit, joulumarkkinat, Felixinpuisto, taidekamari, taiteilijaresidenssi Viippola, harrastajien käsityötupa..</i></p>	<p>Kulttuurikartanon alueen konseptointi ja kehittäminen tiiviimmin yhdeksi kokonaisuudeksi.</p> <p>Toiminnallinen yhteistyö ja sisältö, tapahtumat, markkinointi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mahdollinen kehittämishanke</li> <li>▪ Mahdollinen investointihanke</li> </ul> <p>Hanke sidotaan osaksi Oulu2026 kulttuuripääkaupunkivuotta.</p>
<p><b>6. Tapahtumien Tornio (useita toimenpiteitä)</b></p>	<p>Torniossa järjestettävien tapahtumien kehittäminen kaupungin veto- ja pitovoimaa lisääviksi tapahtumiksi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ PIOT-valotapahtuman järjestäminen 2023 ja 2025</li> <li>▪ Happy New Twice</li> <li>▪ Meän Kesä konsepti</li> <li>▪ Tapahtumien tukeminen / tukikriteeristö</li> </ul>

**LUONNOS!**

## 9. Kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi

**LUONNOS!**

**Tornion kaupunkistrategian toimeenpano käynnistyy, kun valtuusto on hyväksynyt strategia-asiakirjan.**

**Strategian toimeenpano edellyttää onnistunutta strategiaviestintää eri kohderyhmien suuntaan.** Sisäisiä kohderyhmiä ovat mm. kaupungin luottamushenkilöt, esihenkilöt, työntekijät sekä konserniyhteisöt. Ulkoisia kohderyhmiä ovat mm. kuntalaiset, elinkeinoelämä, oppilaitokset sekä muut kaupungin sidosryhmät.

**Tornion kaupunkistrategia laitetaan kaikkien saataville yleiseen tietoverkkoon osoitteeseen [www.tornio.fi](http://www.tornio.fi).**

**Tornion kaupungin toimintaa johdetaan voimassa olevan kaupunkistrategian mukaisesti.** Kaupunkitason tavoitteet ohjaavat koko kaupungin kehittämistä ja ovat siten lähtökohtana yksityiskohtaisia ohjelmia ja suunnitelmia laadittaessa. Tornion kaupungin strategiakauden talousarviot ja suunnitelmavuodet laaditaan siten, että ne toteuttavat voimassa olevaa kaupunkistrategiaa ja edellytykset kaupungin tehtävien hoitamiseen turvataan.

**Tornion kaupungilla on yksi kaupunkitason strategia ja siitä johdettavat asiakirjat (ohjelmat, suunnitelmat) ovat strategian toteuttamisohjelmia.** Osa ohjelmista on kaupungille lakisääteisiä ja osa vapaaehtoisia. Uuden kaupunkistrategian myötä ohjelmia uudistetaan ja ajantasaistetaan vaiheittain siten, että ne toteuttavat voimassa olevaa kaupunkistrategiaa. Strategian toteuttamisohjelmien uusimis- ja laatimistarve harkitaan ohjelma- ja suunnitelmakohtaisesti.

Tornion kaupunkistrategian tärkein toimeenpanon väline on kaupungin talousarvio. Muita keskeisiä toteuttamishoitoja strategisten päämäärien mukaan jaoteltuina ovat:

**LUONNOS!**

Elinvoimainen ja vastuullinen rajakaupunki	Hyvinvoiva ja osallistuva torniolainen	Toimiva kaupunkikonserni ja Lapin vetovoimaisin työnantaja
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Elinkeino-ohjelma (2019), päivitetään 2022</li> <li>▪ Tornion Matkailun master plan 2020-2030 (2019)</li> <li>▪ Tornion kaupungin ja oppilaitosten kumppanuussopimukset (Lapin AMK, KKY Lappia, Peräpohjolan Opisto)</li> <li>▪ Tornion yleiskaava 2021 (2009, lainvoima 2010), ajantasaistetaan</li> <li>▪ Maapoliittinen ohjelma 2014-2021 (2014), päivitettävä</li> <li>▪ Viestintä- ja markkinointisuunnitelma, vuosittain</li> <li>▪ TornioHaparanda rajayhteistyön toimintasuunnitelma (2021)</li> <li>▪ <b>Ilmasto-ohjelma, uusi laaditaan</b></li> <li>▪ <b>Kulttuuriohjelma, uusi laaditaan</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Hyvinvointiohjelma</li> <li>▪ Laaja hyvinvointikertomus,</li> <li>▪ Suppea hyvinvointikertomus</li> <li>▪ Nuorisotyön perussuunnitelma, alueellinen (2020)</li> <li>▪ Opetus- ja varhaiskasvatussuunnitelmat (useita)</li> <li>▪ Tornion palveluiden sähköistämissuunnitelma – digiagenda, vuosittain</li> <li>▪ Tornion osallisuusmalli (2021)</li> <li>▪ Kotouttamisohjelma (2022)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Omistajapolitiikka (2018), päivitettävä</li> <li>▪ Henkilöstöohjelma (2018), päivitetään 2022</li> </ul>

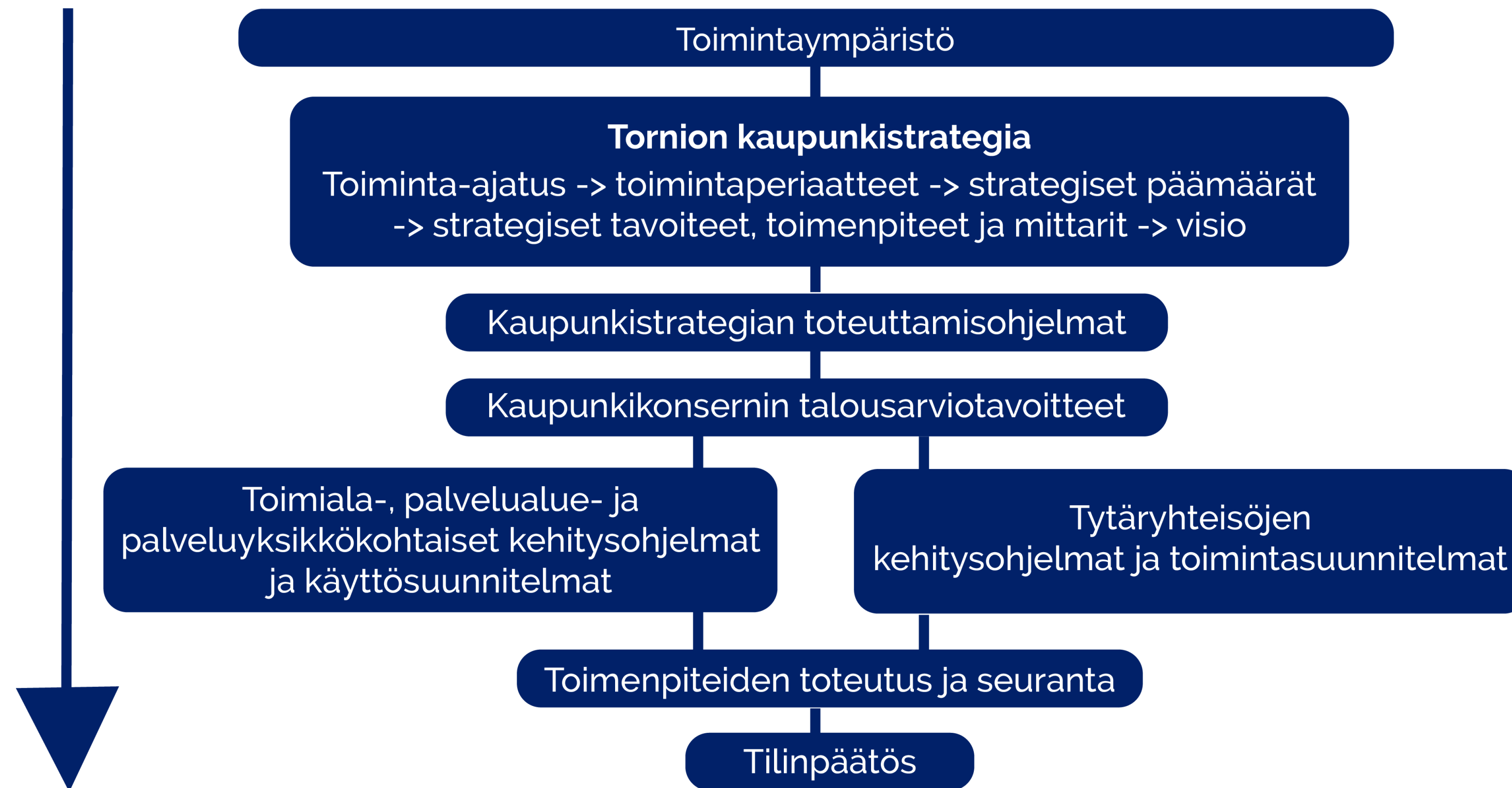


Tornion kaupungin johtavien viranhaltijoiden ja esihenkilöiden tehtävä on valmistella ja toteuttaa strategiassa määritellyt kaupunkitason tulostavoitteet vastualueillaan yhdessä henkilöstön kanssa. Strategian toimenpiteistä raportoidaan säännöllisesti osavuosikatsausten ja tilinpäätösten yhteydessä sekä tarvittaessa erikseen.

Kaupunkistrategian väliarviointi on määrä tehdä valtuustokauden puolivälissä (2023-2024) ja loppuarviointi strategiankauden päätyttyä tilinpäätöksen yhteydessä (2025/2026).

**LUONNOS!**

## Kaupunkistrategian toimeenpano, seuranta ja arviointi



# VISIO 2030: MAAILMANLUOKAN RAJAKAUPUNKI

”World-Class Border Town”

**LUONNOS!**

Strategiset päämäärät 1-3 ja valtuustokauden 2021-2025 strategiset tavoitteet

## 1. ELINVOIMAINEN JA VASTUULLINEN RAJAKAUPUNKI

1. Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä asuin- ja elinympäristö
2. Kestävä kaupunkikehitys ja sujuvat liikenneyhteydet
3. Kansainvälisesti houkutteleva yritys- ja investointiympäristö
4. Osaajien Tornio
5. Kansainväliset ja kansalliset verkostot voimavarana

## 2. HYVINVOIVA JA OSALLISTUVA TORNIOLAINEN

6. Torniolaisten hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta edistävät toimenpiteet ja rakenteet
7. Toimivat ja kehittyvät julkiset palvelut
8. Elämänlaatupalveluiden vahvistaminen
9. Osallistuva ja yhteisöllinen kaupunki

## 3. TOIMIVA KAUPUNKIKONSERNI JA LAPIN VETOVOIMAISIN KUNTATYÖNANTAJA

10. Kestävä kunta- ja konsernitalous
11. Hyvä hankintapolitiikka luo elinvoimaa
12. Uudistuva kaupunkikonserni ja vaikuttava omistajapolitiikka
13. Henkilöstöstä huolehtiva työnantaja

### TOIMINTAPERIAATTEET / Näin toimimme

Rohkea – Turvallinen – Kestävä

### TOIMINTA-AJATUS / Kaupungin perustehtävä

Me olemme elämäsi kumppani ja kotikaupunki:

- 1) Tuemme torniolaisten hyvinvointia
- 2) edistämme alueen elinvoimaa ja
- 3) järjestämme palvelut kestävästi ja rajattomasti



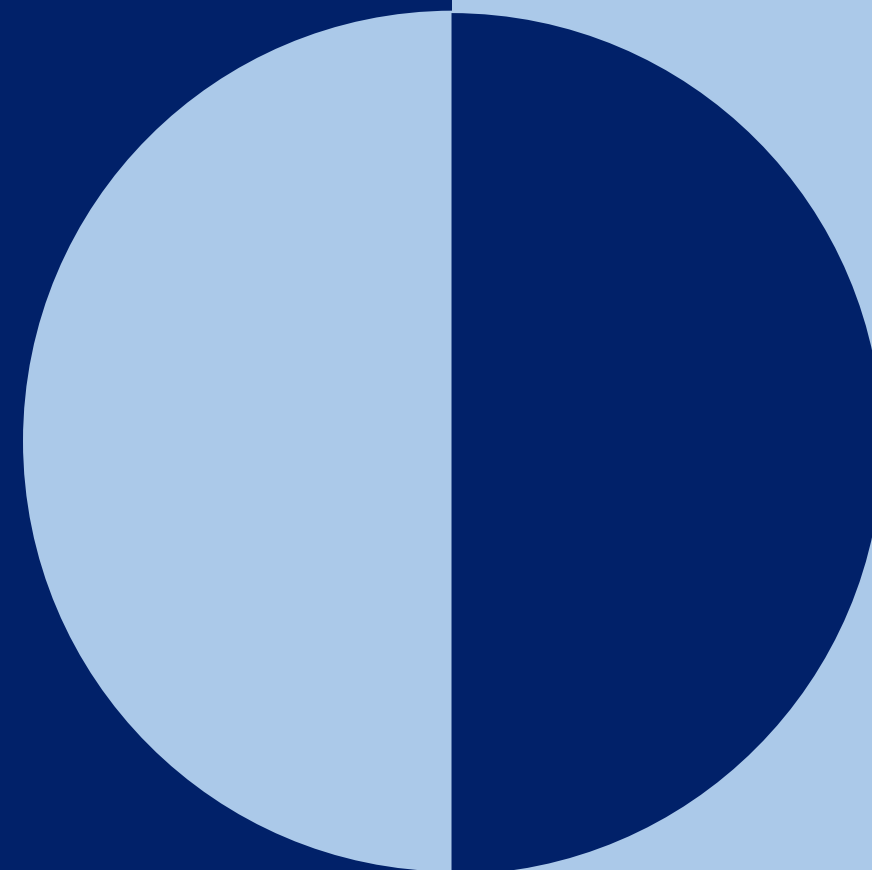
# Lisätietoja

[www.tornio.fi](http://www.tornio.fi)

Tornion brändivideo

<https://www.youtube.com/watch?v=KWH8X6BmZ8U>

Tornion kaupunki  
Suensaarenkatu 4  
95400 TORNIO



**Tornio**

**LUONNOS!**