

Keminmaan kunta

Tornio 19 km
Rovaniemi 109 km

Kuva: Keminmaan yritysytälän osa
ja visio Keminmaan rajakankaan
yritysalueesta

Kemi 9 km,
Oulu 110 km

Elinkeinostrategialuonnos



Elinkeinostrategiasta lyhyesti

Elinkeinostrategian valmisteluun ovat osallistuneet Keminmaan kunnan henkilöstön lisäksi luottamushenkilöt ja Keminmaan yrittäjiä. Elinkeinostrategiaan liittyen on järjestetty kaksi avointa työpajaa ja sitä on valmisteltu mm. kunnan ja yrittäjien yhteisessä elinkeinotyöryhmässä.

Elinkeinostrategia nojaa perusteissaan Keminmaan kuntastrategian suuntaviivoihin. Taustamateriaalina on käytetty myös mm. kaupan alan, kiinteistöalan järjestöjen ja yritysten tulevaisuusraportteja. Valmistelussa on myös otettu huomioon kansallisia ja maakunnallisia ennakointi- ja strategiasuunnitelmia.

Strategian kärkenä on keskittyminen HYTE-kunnaksi. Keminmaan erinomainen luonnonläheinen sijainti kahden kaupungin välissä luo yritysten ja asukkaiden näkökulmasta vahvuustekijöitä joita kehittämällä kunnan elinvoimaisuutta sekä kiinnostavuutta voidaan jalostaa taloudellista hyötyä tuottavaksi toiminnaksi.

Nykyisten vahvuuksien (mm. vahva auto- ja konekaupan keskus.) Elinkeinostrategia nostaa esiin neljä kehitettävää toimintakärkeä (kehittämishjelmaa):

- 1. HYTE:** *Palvelujen toimintamallien ja fyysisen ympäristön kehittäminen hyvinvointialaa sekä asukkaita palvelevaksi. Uusia omia investointeja, joihin tehokas rahoituksen haku. Julkisen ja yksityisen tarjonnan luomien mahdollisuuksien tunnistaminen.*
- 2. Matkailu:** *Matkailun liiketoiminnan kehittäminen tuotteistamalla nykyisten yritysten palveluja mm. asiantuntijoiden, hanketoiminnan ja yritysten aidon yhteistyön avulla. Uusien toimijoiden löytäminen. Investoinnit joihin tehokas rahoituksen haku. Matkailu ja hyte-investoinnit ja kehittämistoimet tukevat toisiaan.*
- 3. Teollisuus:** *Keminmaan kärkiteollisuusyritysten tarpeiden tunnistaminen ja niihin vastaaminen. Uusien teollisuusyritysten saaminen kuntaan (esim. markkinointihankkeet, joissa kunnalla veturin rooli). Tonttitarjonta kunnossa.*
- 4. Kasvupalvelut:** *Kunnan tulee löytää aktiivinen ja ohjaava rooli maakunnan kasvupalvelujen järjestämisessä. Kunnan työllisyys-, yritysten neuvonta- ja rahoituspalveluiden paikallisen toimivuuden takaaminen.*

Toimintakärkien rahoitukseen kehitetty malli toimii ja tulevan EU-rahoituskauden instrumentit tunnistetaan ja otetaan käyttöön koko kuntaorganisaatiossa. Kunnan taloudelliset resurssit vastaavat asetettuja tavoitteita. Kunnan omat prosessit tukevat paikallista yrityskantaa, Ammattiopisto Lappian ja Lapin Yliopiston kanssa tehdyillä elinvoimayhteistyösopimuksilla on mitattavat tavoitteet ja seuranta.



Elinkeinostrategian elementit

- **Valittu Hyte-kärkiviesti tunnetuksi**
- **Pitkän tähtäimen konkreettiset tavoitteet toteutuvat ohjelmien välitavoitteiden kautta**
- **Rahoitus- ja työskentelymallit ovat kunnossa**
- **Poliittinen vaikuttaminen ja edunvalvonta palvelevat Meri-Lapin ja siten myös kunnan etua**
- **Sitoutuminen tavoitteisiin:
Päätökset ja resurssit - Ei panosta – ei tulosta**



Keminmaan kuntastrategia 2021

Visio

Keminmaa luo kuntalaisten terveyttä ja hyvinvointia yhteistyössä yksityisen ja kolmannen sektorin kanssa. Keminmaasta kasvaa alueen hyvinvointipalvelujen keskus, joka aikaansaa työllisyyttä ja kasvua.

Tunnuslause

”Uusi elämäsi palvelujen Keminmaassa”





Differentiation
(Erottuva)

Keminmaa on Meri-Lapin Hyte-kunta

Päätämät-
tömyyden
tila



Cost leadership
(Halpuuttaja)



Niche
(Erikoistumisestaan
tunnettu)



Mikä on hyte-kunta?

- Meri-Lapin hyvinvointipalveluiden keskus
- Vanhus- ja erityisryhmien keskus
- Alueen liikunnan keskus
- Kuntalaisten tunnistama
 - Liikkuvien, hyvinvoivien ihmisten Keminmaa
 - Urheiluseurat ja yhdistykset omaksuvat teeman ja toteuttavat sitä
 - Luottamushenkilöt tunnistavat teeman ja siihen liittyvät roolinsa eri instansseissa
- Yhteisöllisyyttä rakennetaan sekä fyysisesti että henkisesti
- Elinvoimapalvelut tukevat kokonaisuutta
 - Neuvontapalvelut
 - Työpaikat, työllisyys, ennakointi
 - Hankemaaailma
 - Teknisen toimen investoinnit
 - Sivistystoimen osallisuus
 - Koulutus (peruskoulu, lukio + muu koulutus jota pyritään saamaan kuntaan
 - Yksityinen yritysmaailma toteuttaa valittuja palveluja ja työllistää



Kunnan Elinvoimaan liittyvien prosessien kehittäminen esim.

- hankintatoiminnan järjestelyt

- Aktiivinen fyysisen ympäristön kehittäminen sekä yrityksille, kuntalaisille sekä matkailijoille

Hankinta-asimies / Lappi Projektin osallistuminen Lapin Yrittäjien kanssa

Viestinnän kehittäminen

Allianssimalli Maakunnan kanssa

Yritysten kehittäminen ja rahoitukset (esim. Leader-ryhmä tms). . . jne



Kunnan strategiset kumppanuudet ja ulkoistaminen

Kunta pyrkii kasvattamaan elinvoimaa hakemalla julkisten ja yksityisten toimijoiden kumppanuuksia mm. hyvinvointiin, varhaiskasvatukseen ja kasvupalveluihin liittyen. Kumppanuuksia myös oppilaitosten kanssa.



Kunta ja maakunta löytävät yhteisen mallin kasvupalveluille – kunnassa on vastapari

Maakuntien kasvupalveluilla ja kuntien elinvoimatehtävillä on samansuuntaiset tavoitteet:

- lisätä alueen elinvoimaa
- löytää ihmisille töitä
- löytää yrityksille työntekijöitä
- tukea yritysten kasvua.



Sekä maakunnat että kunnat satsaavat kasvun ja elinvoiman edistämiseen merkittävästi.

Allianssimalli mahdollistaa:

- Yhteistyön ja yhteisten resurssien tehokkaan hyödyntämisen
- Avoimeen sopimuksen perustuvan uudenlaisen palvelutuotannon
- Monialaiset palvelut asiakkaille

Allianssimalli noudattaa hankinta- ja kasvupalvelulain periaatteita.

Kunnassa nimetty vastuuhenkilö työlle

Kunnan toimijat (ml. Luottamushenkilöt eri tehtävissään maakunnassa) edistävät elinkeinostrategian mukaisia tavoitteita ja resursseja

Maakunta-
yhteistyö



Nousevat toimialat ja uudet avaukset

Matkailutoimialan kehittämisohjelma

- Kallin kehitys
- Uudet toimijat kuntaan
- Tuotteistaminen

Kasvupalvelujen järjestäminen

- Maakuntauudistuksen allianssimallin hyödyntäminen
- Kunnan oma työllisyysmalli, (elinvoimayksikkö)

Teollisuusyritysten ohjelma

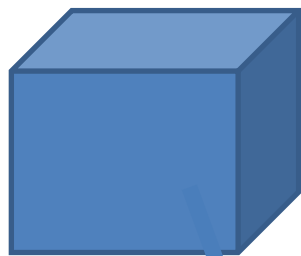
- Yritysryhmät ja poolit
- Uusien tunnistaminen
- Tonttien saatavuus

Hyte-ohjelma

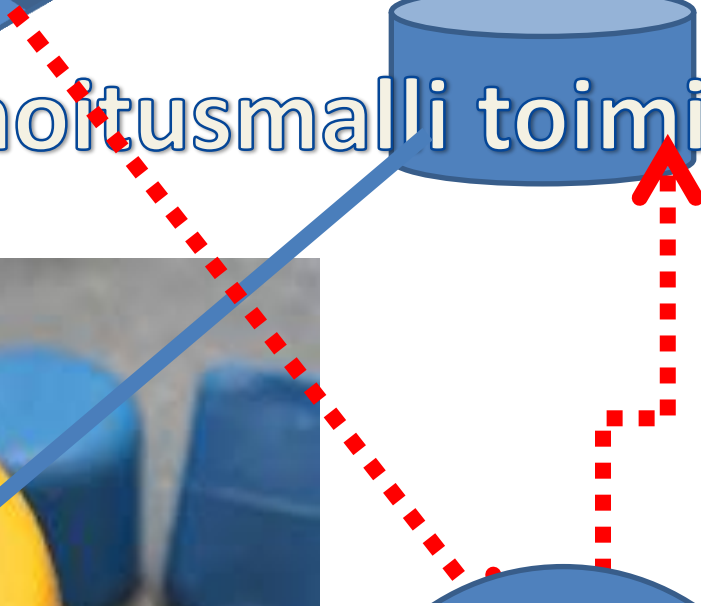
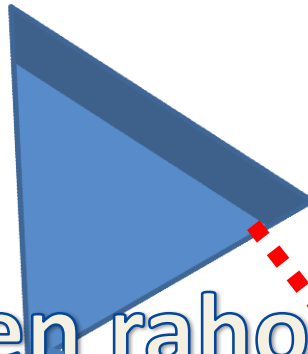
- Yksityisten toimijoiden verkot
- Alueen fyysinen kehittäminen
- Kunnan rooli ja osallisuus

Neljä
Kehittämislinjaa,
Selkeät toimet





Kunnan hankkeiden rahoitusmalli toimii





ELINKEINOSTRATEGIAN VISIO 2021

Keminmaassa asuu, työskentelee ja yrittää aktiivinen kuntalainen.

Elinvoiman perusteena toimivat yritykset ja niiden tuomat työpaikat sekä suunnitelmallinen kehittäminen päätöksenteon, koko kuntaorganisaation sekä strategisten kumppanuuksien voimin.

